

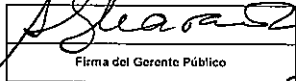
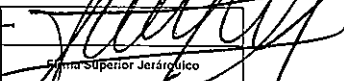
ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS	
Criterios de valoración	
Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento de mentoring. Puede mejorar.	1

Competencias comunes y directivas		Conductas asociadas	valoracion de los servidores publicos [1-5]			Valoracion anterior	Valoracion actual	Comentarios para la retroalimentación
			Superior	Par	Subalterno			
			60%	20%	20%			
1	Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	5	5	5		4,4	
		Asume responsabilidad por sus resultados	4	4	5			
		Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	4	4	4			
		Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	4	5	5			
		Total Puntaje Evaluador	4,3	4,5	4,8			
2	Orientación al ciudadano	Atende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general	3	4	5		4,0	
		Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios.	4	5	4			
		Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad.	4	4	5			
		Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas.	4	4	5			
		Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros	4	3	4			
		Total Puntaje Evaluador	3,8	4,0	4,6			
3	Transparencia	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	5	4	5		4,2	
		Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora.	4	4	5			
		Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	4	3	4			
		Ejecuta funciones con base en las normas y criterios aplicables	4	4	5			
		Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las labores y prestación del servicio.	4	4	5			
		Total Puntaje Evaluador	4,2	3,8	4,8			
4	Compromiso con la organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas	5	4	5		4,4	
		Anteponen las necesidades de la organización a sus propias necesidades	3	4	4			
		Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
		Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones	4	4	5			
		Total Puntaje Evaluador	4,3	4,3	4,8			
5	Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados	3	5	4		3,7	
		Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	3	4	4			
		Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficacia del equipo.	4	5	4			
		Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.	3	4	4			
		Fomenta la participación de todos en los que unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales	4	4	4			
		Total Puntaje Evaluador	3,4	4,4	4,0			
6	Planeación	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto.	4	5	4		4,4	
		Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.	5	5	4			
		Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles	4	5	4			
		Busca soluciones a los problemas.	4	4	5			
		Distribuye el tiempo con eficiencia.	5	5	5			
		Establece planes alternativos de acción.	4	4	4			
		Total Puntaje Evaluador	4,3	4,7	4,3			
7	Toma de Decisiones	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	4	5	4		4,3	
		Ejecuta cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	4	5	4			
		Decide bajo presión.	4	4	4			
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	5	5	4			
		Total Puntaje Evaluador	4,3	4,8	4,0			

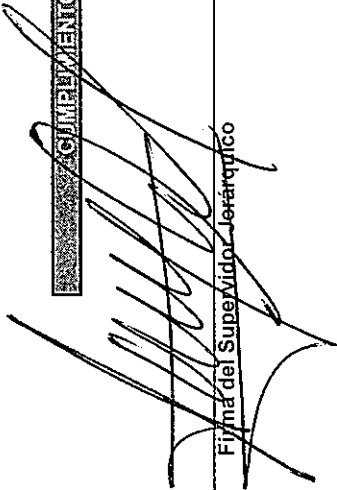
8	Dirección y Desarrollo de Personal	*Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	5	5	5	4,2	
		*Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado.	4	4	5		
		*Delega de manera efectiva sabiendo cuando intervenir y cuando no hacerlo.	3	4	4		
		*Hace uso de las habilidades y recurso de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad.	5	5	5		
		*Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño.	3	4	4		
		Tienen en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	4	4	5		
		Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto	4	4	5		
		Total Puntaje Evaluador	4,0	4,3	4,7		
9	Conocimiento del Entorno	Es consciente de las condiciones específicas del entorno organizacional.	3	5	5	4,2	
		Está al día en los acontecimientos claves del sector y del Estado.	4	5	4		
		Conoce y hace seguimiento a las políticas gubernamentales.	4	5	5		
		Identifica las fuerzas políticas que afectan la organización y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	4	4	5		
		Total	3,8	4,8	4,8		

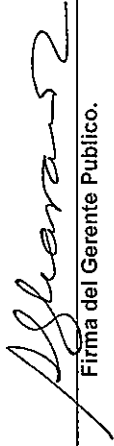
valoración final	4,2	84%
------------------	-----	-----

FECHA	2019-04-24
VIGENCIA	2018

	
Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico

Anexo 3: Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión			
Nombre del Gerente Público:		LUIS ALFREDO CHAVARRO MEDINA	
Área en la que se desempeña:		SUBDIRECCIÓN DE METROLOGÍA QUÍMICA Y BIOMEDICINA	
Fecha:		2019-02-15	
ANEXO 3: CONSOLIDADO DE EVALUACIÓN DEL ACUERDO DE GESTIÓN			
CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE	97%	78%	
PONDERADO	80%		
CONCERTACIÓN	5%	0%	
VALORACIÓN DE COMPETENCIAS	4.2		
PONDERADO	20%	17%	
NOTA FINAL	94%		


Firma del Supervisor Jerárquico


Firma del Gerente Público.

FECHA: 2019-04-24

VIGENCIA: 2018