

# PLAN DE ACCIÓN 2019

## Versión 3

Oficina Asesora De Planeación

Bogotá D.C

Fecha (2019-11-10)

## CONTENIDO

	Página.
1. Introducción.....	3
2. Normatividad .....	3
3. Referentes Nacionales y Sectoriales .....	4
3.1 Referente nacional: Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 .....	4
3.2 Referente sectorial: Plan Estratégico Sectorial.....	4
4. Referentes Institucionales .....	5
4.1 Misión .....	5
4.2 Visión.....	5
4.3 Objetivos Estratégicos .....	5
4.4 Metas e Indicadores.....	7
4.5 Proyectos de Inversión .....	10
4.6 Mapa de Procesos .....	10
5. Plan de Acción.....	11

## 1. Introducción

El proceso de planeación del Instituto Nacional de Metrología (INM) toma como punto de partida lo previsto en la Ley 152 de 1994, referente a elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo (PND), el Plan Estratégico Institucional y los Planes de Acción anuales, instrumentos que se constituyen en la base para la evaluación de resultados.

Los Planes Estratégicos Sectoriales y los Planes Estratégicos Institucionales fueron formulados para un periodo de cuatro años, además de constituir los Planes Indicativos Cuatrienales de que trata la Ley 152 de 1994, recoge los lineamientos de las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional.

El Plan de Acción anual es el instrumento en el cual se articulan los objetivos, estrategias, metas y programas del Plan Nacional de Desarrollo, con la misión y funciones de la entidad, y de éstas con las políticas, programas y proyectos de inversión programados para la vigencia.

En este sentido y en cumplimiento a lo dispuesto en el Decreto 1083 de 2015 “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”, la entidad de manera participativa con las diferentes áreas que la conforman, realizó la formulación del Plan de Acción para la presente vigencia. Es así, como formaliza la herramienta de gestión cuyo objetivo es orientar estratégicamente sus procesos, instrumentos y recursos disponibles hacia el logro de objetivos y metas anuales, a través de la ejecución de acciones y proyectos que contribuyen al cumplimiento de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, del sector industria del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MinCIT), y funciones asignadas legalmente a través del Decreto 4175 de 2011.

Igualmente la construcción del Plan de Acción anual de la entidad tuvo en cuenta lo previsto en el Decreto 612 de 2018 “*Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado*”.

Es por medio de este documento que el Instituto Nacional de Metrología (INM) presenta el Plan de Acción 2019, el cual se encuentra alineado con los objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2022.

## 2. Normatividad

En la construcción del Plan de Acción 2019 se tuvo en cuenta lo contenido en la normatividad que se relaciona a continuación:

- Ley 152 de 1994 "Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo".

El Artículo 26 indica que con base en el Plan Nacional de Desarrollo aprobado cada uno de los organismos públicos de todo orden a los que se aplica la citada ley preparará su correspondiente plan de acción.

- Ley 1474 de 2011 “Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”.

El Artículo 74 establece que todas las entidades del Estado, a más tardar el 31 de enero de cada año, deberán publicar en su Página Web el Plan de Acción anual especificando objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, Plan Anual de Adquisiciones, distribución presupuestal junto a los indicadores de gestión.

- Ley 1712 de 2014 “Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones”.

- Decreto 1083 de 2015 “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”.

Por medio del Título 21 Capítulo 6 se adopta la actualización del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano y se deroga el Decreto 943 de 2014, “Por medio del cual se actualiza el modelo estándar de Control interno – MECI, al igual que el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 2014”.

Igualmente, en el Título 22 se establecen los lineamientos para adoptar el Modelo Integración de Planeación y Gestión en las entidades y organismos de la Rama Ejecutiva del Poder Público del orden nacional, como instrumento de articulación y reporte de la planeación el cual contempla las metas de Gobierno establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo y las Políticas de Desarrollo Administrativo.

- Decreto 1499 de 2017 “Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015”.
- Decreto 648 de 2017 “Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública”.
- Decreto 612 de 2018 “Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado”

### 3. Referentes nacionales y sectoriales

#### 3.1 Referente nacional: Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”

Los elementos novedosos del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 que permitirán alcanzar dicho objetivo son el incremento en la productividad, liderada por una profunda transformación digital y una apuesta por la agroindustria que vincule a los pequeños y medianos productores; una mejora regulatoria y tributaria que promueva el emprendimiento y la actividad empresarial; una mayor eficiencia del gasto público; una política social moderna centrada en la familia que conecta a la población pobre y vulnerable a los mercados; y el aprovechamiento de las potencialidades territoriales al conectar territorios, gobiernos y poblaciones.

El “Pacto por Colombia. Pacto por la equidad” incluye, además, un conjunto de pactos transversales que operan como habilitadores y también como conectores y espacios de coordinación, que hacen posible el cumplimiento de nuestra ecuación fundamental para el logro de una mayor equidad de oportunidades para todos.

El Plan Nacional de Desarrollo está articulado por 3 pactos estructurales (equidad, emprendimiento y legalidad), donde el INM contribuye al “Pacto por el emprendimiento y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos”.

Para apoyar sectores productivos se privilegiará la priorización de bienes públicos. Estos estarán enfocados en diseñar una regulación que facilite el acceso al financiamiento por parte de las empresas, mejorar la calidad de los bienes y servicios, y proveer información entre productores, comercializadores y proveedores. En este sentido, el II pacto tiene como objetivo fortalecer la infraestructura de la calidad como soporte para la sofisticación del desarrollo productivo (Departamento Nacional de Planeación, 2018).

#### 3.2 Referente sectorial: Plan Estratégico Sectorial

El Plan Estratégico Sectorial (PES) se planteó alrededor de 5 ejes (pilares estratégicos) enmarcados por un eje transversal de equidad. Los cinco (5) ejes estratégicos son

- A. Entorno Competitivo
- B. Productividad e innovación
- C. Inversión
- D. Emprendimiento y formalización
- E. Nuevas fuentes de crecimiento

En la construcción del PES, el INM tiene incidencia en los ejes A, B y E que cuenta con las siguientes iniciativas:

#### **A Entorno Competitivo**

A2. “Estado simple – Colombia ágil: evaluar y simplificar los trámites para hacer negocios

#### **B Productividad e innovación**

B1. Diseñar e implementar intervenciones que incrementen la productividad de las empresas y los Encadenamientos productivos

#### **E Nuevas fuentes de crecimiento**

E3. Expandir y diversificar La oferta exportable, a partir del aprovechamiento de las ventajas competitivas regionales y los TLC vigentes.

### **4. Referentes Institucionales**

#### **Instituto Nacional de Metrología**

De conformidad a lo establecido en la Ley 152 de 1994, en el presente documento se hace referencia a la Misión, Visión, Objetivos Estratégicos, las metas e indicadores, los proyectos inversión señalando su responsable, y el mapa de proceso del Sistema Integrado de Gestión-SIG, los cuales se tuvieron en cuenta para la planeación institucional de la vigencia 2019.

#### **4.1 Misión**

Coordinar la metrología científica e industrial, desarrollar actividades de ciencia, tecnología e innovación, asegurar la trazabilidad al Sistema Internacional de unidades (SI) y prestar servicios metrológicos contribuyendo a la confiabilidad de las mediciones, la productividad y competitividad de sectores productivos y el bienestar de los ciudadanos.

#### **4.2 Visión**

En el 2026 seremos el Centro de Investigación líder en metrología científica e industrial del país, con reconocimiento internacional, logrando articular con los aliados estratégicos las apuestas metrológicas que se requieren para mejorar la productividad, competitividad y la calidad de vida de los ciudadanos.

#### **4.3 Objetivos Estratégicos**

El Plan Estratégico Institucional 2019-2022 está consolidado por:

#### **PILARES ESTRATÉGICOS**

##### **A. Metrología, bien público para la competitividad.**

Objetivo estratégico

Ampliar y consolidar a nivel nacional e internacional las capacidades metrológicas del INM y de los Institutos Designados (ID), para garantizar la comparabilidad de las mediciones realizadas en Colombia.

**B. Metrología para el fomento de la productividad.**

Objetivo estratégico

Brindar herramientas que faciliten la diseminación de la trazabilidad y del conocimiento en metrología, para contribuir al aseguramiento de la calidad de los bienes y servicios que se producen y comercializan en el país.

**C. Metrología como soporte de la infraestructura de la calidad y el bienestar de la población.**

Objetivo estratégico

Articular a los diferentes actores de la Infraestructura de la Calidad (IC), con el propósito de facilitar la adopción de reglamentos técnicos y normas técnicas en materia metrológica.

**EJE TRANSVERSAL**

**D. Investigación, desarrollo e innovación en metrología.**

Objetivo estratégico

Posicionar las actividades de ciencia, tecnología e innovación en metrología que contribuyan a la competitividad, productividad y el bienestar de la población.

**HABILITADORES**

**E. Habilitadores de gestión y desempeño institucional.**

Objetivo estratégico 1

Fortalecer la capacidad administrativa y de desempeño institucional para garantizar la eficiencia y calidad a los procesos de la entidad.

Objetivo estratégico 2

Gestionar de manera eficaz la información con las partes interesadas.

#### 4.4 Metas e indicadores

De acuerdo con la necesidad de modificación al Plan Estratégico Institucional, se presenta a continuación las metas e indicadores conforme al ajuste realizado y aprobado por el CIGD N° 19-16.

EJE O HABILITADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	CÓDIGO DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	LÍNEA BASE 2018	METAS				META CUATRIENAL	PONDERACION DEL INDICADOR Objetivo Estratégico (%)	ÁREA RESPONSABLE
						AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022			
PND "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad	B. Transformación empresarial: desarrollo productivo, innovación y adopción tecnológica para la productividad	Mejorar la oferta de bienes públicos para la sofisticación del desarrollo productivo	PND-INM-1	Laboratorios asistidos para el mejoramiento de sus capacidades empresariales	nd	25	25	25	25	100	META DEL PND MacroMETA	INM
Metrología, bien público para la competitividad	Ampliar y consolidar a nivel nacional e internacional las capacidades metrológicas del INM y de los Institutos Designados (ID), para garantizar la comparabilidad de las mediciones realizadas en Colombia	Lograr el posicionamiento en los grupos técnicos de trabajo a nivel internacional	A.1.1-1	Participación como laboratorio piloto en comparaciones claves o suplementarias organizadas por el Sistema Interamericano de Metrología (SIM)	0	0	0	0	1	1	2,22%	Subdirección de Metrología Física
			A.1.1-2	Participaciones en Comités Consultivos, Subcomités, Grupos de Trabajo y en la Asamblea General de la Oficina Internacional de Pesas y Medidas (BIPM, por sus siglas en francés)	6	1	7	7	7	22	2,22%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Dirección General
			A.1.1-3	Participaciones en Grupos de Trabajo Técnico Regional, Grupo de Trabajo de los Sistemas de Calidad (QSTF por sus siglas en inglés) y Asamblea del Sistema Interamericano de Metrología (SIM)	6	4	8	5	7	24	2,22%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Oficina Asesora de Planeación
		Obtener y mantener el reconocimiento de Capacidades de Medición y Calibración (CMC)	A.1.2-1	Capacidades de Medición y Calibración (CMC) nuevas reconocidas por la Oficina Internacional de Pesas y Medidas (BIPM)	57	29	5	2	15	51	3,33%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina
			A.1.2-2	Aprobaciones del Sistema de Gestión de la Calidad ante el QSTF del Sistema Interamericano de Medición (SIM), para soportar las Capacidades de Medición y Calibración (CMC)	6	0	1	5	2	8	3,33%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Oficina Asesora de Planeación
		A.1.3-1	Lograr la designación de Institutos en magnitudes complementarias a las del INM	Organizaciones delegadas como "Instituto Designado" en magnitudes complementarias a las del INM	0	0	0	0	1	1	6,67%	Subdirección de Metrología Física Dirección General

EJE O HABILITADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	CÓDIGO DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	LÍNEA BASE 2018	METAS				META CUATRIENAL	PONDERACION DEL INDICADOR Objetivo Estratégico (%)	ÁREA RESPONSABLE
						AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022			
Metrología para el fomento de la productividad	Brindar herramientas que faciliten la disseminación de la trazabilidad y del conocimiento en metrología, para contribuir al aseguramiento de la calidad de los bienes y servicios que se producen y comercializan en el país	Identificar las necesidades y brechas en metrología en sectores productivos priorizados, como: industria química, del movimiento, de la energía, de alimentos, farmacéutica, de la construcción, de plásticos y de pinturas, entre otros	B.1.1-1	Estudios de identificación de necesidades y brechas metrológicas elaborados	1	3	3	4	4	14	5,00%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos
			Fomentar la articulación entre partes interesadas para el desarrollo de la trazabilidad de las mediciones en el país y la transferencia de conocimiento en metrología	B.1.2-1	Grupos Técnicos por Magnitud y Grupos Técnicos Temáticos en operación	nd	5	1	1	0	7	2,50%
		B.1.2-2		Guías para el proceso de calibración y aseguramiento de la validez de las mediciones acordadas y publicadas con los Grupos Técnicos por Magnitud de la Red Colombiana de Metrología (RCM)	4	2	2	2	2	8	2,50%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos
		Posicionar la cultura, formación y educación en metrología para la competitividad de los sectores productivos con énfasis en la industria y las regiones	B.1.3-1	Implementación de la estrategia de cultura, formación y educación	nd	15%	50%	75%	100%	100%	2,50%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos
			B.1.3-2	Talleres o eventos dirigidos a los sectores productivos (incluida la industria y laboratorios acreditados) realizados en las regiones para la transferencia de conocimiento en metrología	nd	10	10	10	10	40	2,50%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos
		Desarrollar y transferir productos metrológicos a los laboratorios (incluyendo los acreditados), centros de investigación o sector productivo	B.1.4-1	Organizaciones intervenidas en las diferentes modalidades de asistencia técnica	5	5	5	5	5	20	1,00%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos
			B.1.4-2	Materiales de Referencia o ítems de ensayo de aptitud nuevos desarrollados y dispuestos para la comercialización	1	1	1	1	1	4	1,00%	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina
			B.1.4-3	Servicios de Comparaciones Interlaboratorios organizadas	9	6	9	6	9	30	1,00%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos
			B.1.4-4	Servicios de calibración nuevos desarrollados	0	1	1	1	1	4	1,00%	Subdirección de Metrología Física
			B.1.4-5	Cursos de capacitación nuevos en metrología desarrollados	0	2	2	2	3	9	1,00%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios

EJE O HABILITADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	CÓDIGO DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	LÍNEA BASE 2018	METAS					META CUATRIENAL	PONDERACIÓN DEL INDICADOR Objetivo Estratégico (%)	ÁREA RESPONSABLE
						AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022				
Metrología como soporte de la infraestructura de la calidad y el bienestar de la población	Articular a los diferentes actores de la infraestructura de la Calidad (IC), con el propósito de facilitar la adopción de reglamentos técnicos y normas técnicas en materia metrológica	Fortalecer técnicamente a los actores del Subsistema Nacional de la Calidad (SICAL) en temas de metrología	C.1.1-1	Apoyo en la expedición de normas técnicas, reglamentos técnicos y otros documentos que vinculen temas de metrología	0	5	5	5	5	20	5,00%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
			C.1.1-2	Implementación del programa de capacitación de personal de laboratorios públicos	nd	0%	25%	40%	70%	70%	5,00%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
		Identificar las principales necesidades de ensayo y mediciones tendientes al aseguramiento de la validez de las mediciones asociadas en los sectores de salud, energía, alimentación y medio ambiente	C.1.2-1	Informe con la identificación de las necesidades de ensayo y mediciones asociadas en los sectores	nd	1	1	1	1	4	10,00%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	

EJE O HABILITADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	CÓDIGO DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	LÍNEA BASE 2018	METAS					META CUATRIENAL	PONDERACIÓN DEL INDICADOR Objetivo Estratégico (%)	ÁREA RESPONSABLE
						AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022				
Investigación, desarrollo e innovación en metrología	Posicionar las actividades de ciencia, tecnología e innovación en metrología que contribuyan a la competitividad, productividad y el bienestar de la población	Generar conocimiento en metrología de acuerdo con las líneas de investigación de los grupos reconocidos por Colciencias	D.1.1-1	Productos reconocidos según lineamientos de Colciencias	nd	6	6	6	6	24	3,33%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
			D.1.1-2	Grupo de Investigación clasificado por Colciencias en al menos Categoría B	0	0	0	0	2	2	3,33%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	
		Desarrollar proyectos I+D+i con institutos de metrología de otros países u organizaciones nacionales que respondan a necesidades de Colombia	D.1.2-1	Proyectos I+D+i nuevos en desarrollo con otros institutos de metrología u otras organizaciones internacionales	nd	2	2	2	1	7	3,33%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
			D.1.2-2	Proyectos de I+D+i nuevos en desarrollo entre dos o más instituciones a nivel nacional	nd	1	2	1	2	6	3,33%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
		Desarrollar herramientas informáticas para soportar las buenas prácticas de control de calidad de las mediciones	D.1.3-1	Número de herramientas de automatización desarrolladas	nd	2	2	2	2	8	6,67%	Subdirección de Metrología Física Subdirección de Metrología Química y Biomedicina Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
PND "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" XV. Pacto por una gestión pública efectiva	A. Transformación de la Administración pública	Mejorar la eficiencia y productividad en la gestión y las capacidades de las entidades públicas de los sectores.	PND-INM-2	Aumentar el Índice de Desempeño Institucional	72%	2%	2%	3%	3%	10%	META DEL PND MacroMETA	INM	

EJE O HABILITADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	CÓDIGO DEL INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	LÍNEA BASE 2018	METAS					META CUATRIENAL	PONDERACION DEL INDICADOR Objetivo Estratégico (%)	ÁREA RESPONSABLE
						AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022				
Habilitadores de gestión y desempeño institucional	Fortalecer la capacidad administrativa y de desempeño institucional para garantizar la eficiencia y calidad de los procesos de la entidad	Disponer del Talento Humano con liderazgo que cubra las necesidades de la entidad	E.1.1-1	Implementación de la Estrategia del Talento Humano	nd	25%	50%	75%	100%	100%	0,48%	Secretaría General	
			E.1.1-2	Implementación del modelo de Gestión del Conocimiento	0%	0%	25%	50%	75%	75%	0,48%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos Secretaría General	
			E.1.1-3	Socialización y apropiación de los valores institucionales (Código de Integridad)	1	2	2	2	2	8	0,48%	Secretaría General	
		E.1.2-1	Procesos operacionales internos revisados y mejorados a través de la plataforma BPM (Business Process Management)	nd	6	6	6	6	24	1,43%	Secretaría General		
		E.1.3-1	Ejecución del Plan Institucional de Archivo (PINAR)	0	25%	50%	75%	100%	100%	1,43%	Secretaría General		
		E.1.4-1	Herramientas (cursos, plantillas, aplicativos, entre otros) desarrolladas para incorporar en la gestión el almacenamiento de la información, el control y la evaluación continua	nd	1	1	1	1	4	1,43%	Secretaría General Oficina Asesora de Planeación		
		E.1.5-1	Ejercicios de rendición de cuentas a las partes interesadas	1	1	1	1	1	4	0,48%	Oficina Asesora de Planeación		
		E.1.5-2	Desarrollo de jornadas de capacitación en el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano y sus componentes, y mapa de riesgo de corrupción	0	2	2	2	2	8	0,48%	Oficina Asesora de Planeación		
		E.1.5-3	Seguimiento a los mínimos de información general básica publicada en el sitio web, y en los sistemas de información del Estado	1	2	2	2	2	8	0,48%	Secretaría General Oficina Asesora de Planeación		
		E.1.6-1	Avance anual del plan de gestión ambiental	98%	95%	95%	95%	95%	95%	0,71%	Oficina Asesora de Planeación		
	E.1.6-2	Avance anual del plan de seguridad y salud en el trabajo (SST)	97,5%	95%	95%	95%	95%	95%	0,71%	Secretaría General			
	E.1.7-1	Ejecución anual del presupuesto de inversión	75,76%	97,55%	97,55%	97,55%	97,55%	97,55%	0,71%	Oficina Asesora de Planeación			
	E.1.7-2	Ejecución anual del presupuesto de funcionamiento	90,60%	92,64%	92,64%	92,64%	92,64%	92,64%	0,71%	Secretaría General			
	Gestionar de manera eficaz la información con las partes interesadas	Desarrollar mecanismos de interacción de doble vía con las partes interesadas	E.2.1-1	Implementación de la estrategia de mercadeo para la difusión de los productos y servicios del	0	25%	50%	75%	100%	100%	2,50%	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	
			E.2.1-2	Encuesta anual de satisfacción de los servicios prestados	1	1	1	1	1	4	2,50%	Secretaría General	
			E.2.1-3	Actualización de la caracterización de los grupos de valor y las partes interesadas	nd	1	1	1	1	4	2,50%	Secretaría General	
			E.2.1-4	Implementación de la estrategia de comunicaciones	nd	25%	50%	75%	100%	100%	2,50%	Secretaría General	

#### 4.5 Proyectos de inversión

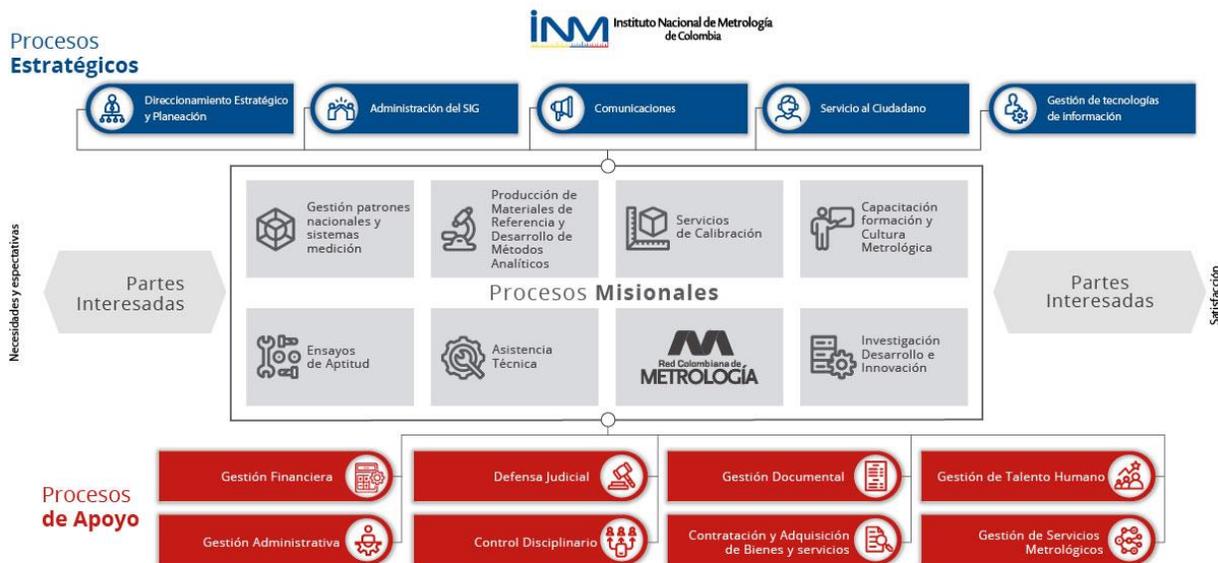
Las actividades del INM a realizar durante la vigencia 2019 se encuentran soportadas a través de los diferentes proyectos de inversión aprobados por el Departamento Nacional de Planeación-DNP, los cuales se relacionan a continuación

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	RESPONSABLE
DESARROLLO DE LA OFERTA DE SERVICIOS EN METROLOGÍA FÍSICA EN EL ÁMBITO NACIONAL	2017011000367	SUBDIRECTOR DE METROLOGÍA FÍSICA
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD ANALÍTICA EN METROLOGÍA QUÍMICA Y BIOMEDICINA A NIVEL NACIONAL	2017011000365	SUBDIRECTOR DE METROLOGÍA QUÍMICA
CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DE LAS SEDES DEL INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA	2017011000406	SECRETARIO GENERAL
INNOVACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN EN EL INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGÍA	2017011000369	SECRETARIO GENERAL
FORTALECIMIENTO DE LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS METROLÓGICOS A NIVEL NACIONAL	2017011000364	SUBDIRECTOR DE INNOVACIÓN

#### 4.6 Mapa de procesos

El INM ha establecido e implementado un Sistema Integrado de Gestión (SIG) con el fin de documentar las políticas, procesos y procedimientos con el fin de dar cumplimiento a los requisitos legales, de los clientes y de las normas aplicables, asegurando así la calidad de los servicios ofrecidos.

El SIG cuenta con un Mapa de Procesos aprobado por el Comité CIGD – Acta N° 19-07, el cual se presenta a continuación:



Proceso de evaluación, acompañamiento y asesoría al Sistema de Control Interno

## 5. Plan de Acción

En concordancia de lo anteriormente señalado, el Plan de Acción anual 2019 fue aprobado por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño (CIGD) del día 30 de enero de 2019, Acta N°19-03, se aprobaron modificaciones en el CIGD acta N° 19-12 generando la V2, seguida de la aprobación V3 en el CIGD N°19-16 y una última aprobación de modificación aprobado por el CIGD acta N°19-24.

A continuación se presenta el Plan de Acción V3.

				<b>SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL</b>													Código: E1-01-F-02 Versión: 04 Página: ver Pie de Página									
VIGENCIA: 2019				PLANEACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN ANUAL																						
ALINEACIÓN PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL				N.º ÍTEM	ACTIVIDAD	PRODUCTO / ENTREGABLE	PROGRAMACIÓN												META ANUAL	RESPONSABLE	ÁREA(S) RESPONSABLE (S)	FINANCIACIÓN (Funcionamiento y/o Proyecto de Inversión)				
EJE HABILITADOR	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	INDICADOR Y META ASOCIADO AL PEI				M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12								
Metrología, bien público para la competitividad	Ampliar y consolidar a nivel nacional e internacional las capacidades metrologías del INM y de los Institutos Designados (ID), para garantizar la comparabilidad de las mediciones realizadas en Colombia	Lograr el posicionamiento en los grupos técnicos de trabajo a nivel internacional	Participación como laboratorio piloto en comparaciones claves o suplementarias organizadas por el Sistema Interamericano de Metrología (SIM)	1	Participar en comparación internacional o estudios pilotos en magnitudes de metrología Física	Diagnostico para la formulación del Draft o Protocolo de comparación														2	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	Funcionamiento			
				2	Participar en comparaciones claves, suplementarias o bilaterales	Informe preliminar																2	Subdirector SM06	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional	
				3	Participaciones en Comités Consultivos, Subcomités, Grupos de Trabajo y en la Asamblea General de la Oficina Internacional de Pesas y Medidas (BIPM, por sus siglas en francés)	Informe de comisión																	0	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	Todos los proyectos de inversión y Funcionamiento
				4	Participar en reuniones Comités Consultivos, Subcomités, Grupos de Trabajo y/o en la Conferencia General del BIPM	Acta de reunión o lista de asistencia de socialización																	0	Subdirector SM06	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional
				5	Participar en reuniones o actividades de Grupos de Trabajo y asambleas en el SIM	Informe de comisión o minuta de la reunión																	0	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	Todos los proyectos de inversión y Funcionamiento
				6	Participaciones en Grupos de Trabajo Técnico Regional, Grupo de Trabajo de los Sistemas de Calidad (QSTF por sus siglas en inglés) y Asamblea del Sistema Interamericano de Metrología (SIM)	Gestionar la vinculación del GSATEA-SIST al MGW13 (Estadística e incertidumbre)	Acta del CIGD aprobado la gestión y realizar Postulación del INM al SIM																2	GEA - AUTOMATIZACIÓN	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento
				7		Representar al instituto ante el Grupo de Fuerza de Trabajo de Calidad (QSTF por sus siglas en inglés) del Sistema Interamericano de Metrología	Informe de comisión					1											2	Milena Rodríguez	Oficina Asesora de Planeación	Funcionamiento
				8		Participar en Grupos de Trabajo Técnico Regional, QSTF y Asambleas del Sistema Interamericano de Metrología (SIM)	Acta de reunión o lista de asistencia de socialización																0	Subdirector SM06	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional
				9		Publicación oficial de las Capacidades de Medición y Calibración de una magnitud física en el apéndice C, del Key Comparison Database - KCDB, del Bureau Internacional de Pesas y medidas - BIPM.	entregable de CMC publicadas																1	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional
				10		Capacidades de Medición y Calibración (CMC) nuevas reconocidas por la Oficina Internacional de Pesas y Medidas (BIPM)	Gestionar ante el Sistema Interamericano de Metrología (SIM) el estado de la publicación de CMC	Informe de estado de avance															1	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional
				11		Obtener y mantener el reconocimiento de Capacidades de Medición y Calibración (CMC)	Ejecutar las actividades del plan quinquenal, programa de trazabilidad y aseguramiento metrologico	Informes de cumplimiento del plan anual de calibración															3	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional
				12			Identificar necesidades para la aplicación de la estadística en el aseguramiento metrologico en los laboratorios del INM	Informe de consolidación de necesidades de área estadística (incluye: Presentación y listado de asistencia de la socialización)															1	GEA - AUTOMATIZACIÓN	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metrologicos a Nivel Nacional
				13			Evaluaciones por pares realizadas en magnitudes físicas para la presentación de CMC ante los QSTF	Acta de cierre evaluación Par o Pre informe o informe															4	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional
				14			Aprobaciones del Sistema de Gestión de la Calidad ante el QSTF, del Sistema Interamericano de Medición (SIM), para soportar las Capacidades de Medición y Calibración (CMC)	Realizar la transición documental técnica a la norma ISO/IEC 17025:2017 en laboratorios de metrología Física de acuerdo al cronograma de gestión del cambio establecido por la SMF	Informe de cumplimiento al cronograma														1	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional
				15				Atender las evaluaciones por pares del SIG	Informe de evaluación por pares por magnitud														4	Milena Rodríguez	Oficina Asesora de Planeación	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional





Código	Descripción	Estrategia	Objetivo	Indicador	Unidad	Valor	Frecuencia	Responsable	Estado	Fecha	Valor	Responsable	Descripción	Estado	Fecha									
																Valor	Responsable	Descripción	Estado	Fecha				
31	Elaborar propuesta de procedimiento para la elaboración de guías de calibración y aseguramiento de la validez de las mediciones	Implementación de la estrategia de cultura, formación y educación	Procedimiento aprobado para las guías	1	1	1	1	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento	1	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento	1									
32	Elaborar y publicar guías de calibración y aseguramiento metrológico															Guías de calibración aprobadas o publicadas	2	2	4	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	Funcionamiento		
33	Elaborar estrategia de cultura, formación y educación															Documento Estrategia aprobado	1	1	1	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento		
34	Apoyar la identificación de brochas de capital humano para los laboratorios del país															Plan de trabajo Informes de cumplimiento de	1	1	3	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metrológicos a Nivel		
35	Gestionar la alianza con el SENA para transferencia de conocimiento															Convenio firmado SENA-INM	1	1	2	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento		
36	Eventos o talleres dirigidos a la Red Colombiana de Metrología															Plan de trabajo Presentación Lista de asistencia	1	1	1	1	4	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	Todos los proyectos de inversión y Funcionamiento
37	Preparar talleres o conferencias de divulgación en metrología Física para las regiones															Presentación Lista de asistencia	1	1	1	1	1	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	Todos los proyectos de inversión y Funcionamiento
38	Realizar eventos y talleres dirigido a laboratorios en temas de Metrología Química															Presentación Lista de asistencia	1	1	1	1	4	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional
39	Desarrollo de talleres a partir de la identificación de necesidades metrológicas regionales (AT)															Listas de asistencia	1	1	1	1	1	Grupo de Gestión I+D+i y AT	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metrológicos a Nivel
40	Desarrollar actividades de divulgación: talleres y eventos, en el marco de la RCM															Solicitud de publicación de cada actividad de divulgación Listas de asistencia Informes de actividades de divulgación	1	1	2	1	5	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional
41	Cumplir con las horas de Asistencia Técnica (SAT) solicitadas por la SIST	Cuadro relacionando Servicios prestados	1	1	1	1	1	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional														
42	Prestar servicios de asistencia técnica	Informe de servicios realizados	1	1	1	1	4	Grupo de Gestión I+D+i y AT	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metrológicos a Nivel														
43	Realizar un análisis comparativo del programa de asistencia técnica en otros países	Informe de análisis comparativo	1	1	1	1	1	Grupo de Gestión I+D+i y AT	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metrológicos a Nivel														
44	Producir Materiales de Referencia nuevos	Informe de producción de MR	1	1	1	1	3	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional														
45	Mantener la oferta de Materiales de Referencia	Informe de Producción de MR o Informe de recertificación o Carta de ampliación de vigencia	2	2	8	12	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional															
46	Producir Materiales de Referencia piloto	Informe de producción de MR	1	1	1	2	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional															
47	Brindar información a SIST (comunicaciones) del INM que soporte la implementación del plan estratégico de mercadeo para el lanzamiento de nuevos materiales de referencia desarrollados para asegurar la trazabilidad de las mediciones en los sectores de salud, alimentación y medio ambiente.	Informe de producción de material de referencia Solicitud de publicación del lanzamiento del MR (comunicaciones) Pantallazo de la publicación	1	1	1	1	1	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional														
48	Desarrollar la capacidad técnica para la certificación de materiales de referencia	Informe de validación de técnicas analíticas.	1	1	1	1	5	Subdirector SMQB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional														
49	Brindar información a SIST (comunicaciones) del INM que soporte la implementación del plan estratégico de mercadeo para socialización de nuevos servicios en metrología Física	Documentos para difusión del servicio; Solicitud de publicación del lanzamiento del MR (comunicaciones); Pantallazo de la publicación.	1	1	2	3	3	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional														
50	Generar protocolo de las comparaciones interlaboratorio programadas por SIST para magnitudes físicas	Protocolos de comparación entregados a SIST (Preliminar o finalizado)	1	1	3	1	5	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional														
51	Prestación de servicios de ensayos de aptitud	Informe trimestral de servicios de ensayos de aptitud	1	1	1	1	4	GEA - AUTOMATIZACIÓN	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metrológicos a Nivel														
52	Desarrollar y abrir nuevos servicios de calibración o sincronización en metrología Física	Solicitud de apertura de servicio y solicitud asignación de tasas 2020	2	2	2	2	2	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional														





Código	Descripción de la actividad	Categoría	Grupo de Investigación clasificado por Colciencias en Categoría B	Presentación y listado de asistencia	Indicadores de Seguimiento												Responsable	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12												
73	Socializar e Implementar el proceso de I+D+i en la entidad			Presentación y listado de asistencia									1	1						1	4	Grupo de Gestión I+D+i y AT	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento				
74	Apoyar el fortalecimiento del grupo de investigación transversal (SMF y SIST)			Documento visibilidad del grupo de investigación SIST																	1	Grupo de Gestión I+D+i y AT	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento				
75	Mantener el reconocimiento de investigadores Junior ante Colciencias			Entregar reporte de cumplimiento de requisitos - Colciencias																	1	1	Subdirector SMGB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional			
76	Participar en proyectos de I+D+i en los que se involucre las magnitudes en metrología Física			Informes de seguimiento																	1	2	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional			
77	Desarrollo del evento internacional de metrología 4.0			Listas de asistencia																		1	GEA - AUTOMATIZACIÓN	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento			
78	Gestionar y ejecutar Proyectos I+D+i con instituciones educativas			Acto administrativo o carta e informes de seguimiento																	1	3	Álvaro Bermúdez	Subdirección de Metrología Física	C-3502-0200-7 Desarrollo de la oferta de servicios en Metrología Física en el ámbito Nacional			
79	Desarrollar una propuesta para el protocolo aduanero para un tratamiento aduanero especial de patrones de medida			Documento propuesta de protocolo aduanero																		1	Jefe OAP	Oficina Asesora de Planeación	Funcionamiento			
80	Desarrollar Nuevos Proyectos I+D+i			Acta de aprobación de inicio del proyecto																		2	4	Subdirector SMGB	Subdirección de Metrología Química y Biomedicina	C-3502-0200-6 Fortalecimiento de la capacidad analítica en Metrología Química y Biomedicina a nivel Nacional		
81	Apoyo a la formulación de proyectos I+D+i			Proyecto formulado acorde con procedimientos I+D+i																			1	GEA - AUTOMATIZACIÓN	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	Funcionamiento		
82	Desarrollar aplicaciones de automatización para los laboratorios del INM			Aplicaciones desarrolladas (cantidad 4) Aplicaciones registradas DNDA (cantidad 5)																			7	9	GEA - AUTOMATIZACIÓN	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metroológicos a Nivel Nacional	
83	Desarrollar mesas de trabajo con el personal interno para fortalecer el conocimiento de las normas técnicas			Listado de asistencia Hoja de cálculo referencia cruzada de normas técnicas																				15	Daniel Duque	Oficina Asesora de Planeación	Funcionamiento	
84	Realizar divulgación de la metodología de administración de riesgos			Listado de asistencia																				1	Yezid Pineda	Oficina Asesora de Planeación	Funcionamiento	
85	Fortalecer el conocimiento del modelo MIPG			Listado de asistencia																				1	Andrés Rincón	Oficina Asesora de Planeación	Funcionamiento	
86	Identificar avance en la implementación de las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión			Informe de seguimiento del avance de implementación del MIPG																				3	Andrés Rincón	Oficina Asesora de Planeación	Funcionamiento	
87	Fortalecer al personal técnico de los GTT y GTM (RCM) en el manejo de reuniones efectivas			Lista de asistencia																				1	SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metroológicos a Nivel Nacional	
88	Fortalecer al personal técnico del INM que realiza los cursos de capacitación			Lista de asistencia																				1	GSM-SIST	Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos	C-3502-0200-5 Fortalecimiento de la Comercialización de Servicios Metroológicos a Nivel Nacional	
89	Elaborar Plan Estratégico de Talento Humano, según lo establecido por el DAFP			Plan Estratégico																				1	Martha Ximena Martínez V.	Secretaría General	Funcionamiento	
90	Realizar actividades programadas en el Plan Estratégico de Talento Humano			Informe describiendo la realización de las actividades programadas y el avance de cumplimiento y soportes																				1	4	Martha Ximena Martínez V.	Secretaría General	Funcionamiento
91	Realizar un diagnóstico de la situación del talento humano de acuerdo con lo establecido en el CONPES 3351 Política Nacional de Laboratorios: Prioridades para mejorar el cumplimiento de estándares de calidad			Documento de diagnóstico de TH según contratación de estudio de cursos																				1	Martha Ximena Martínez V.	Secretaría General	Funcionamiento	
92	Formular el Plan de Bienestar Laboral e Incentivos			Plan de Bienestar Laboral e Incentivos																				1	Martha Ximena Martínez V.	Secretaría General	Funcionamiento	
93	Propuesta del Modelo de Gestión del Conocimiento para el INM			Propuesta																				1	Martha Ximena Martínez V.	Secretaría General	Funcionamiento	
94	Realizar 3 campañas de socialización y apropiación valores institucionales			Evidencias de campañas realizadas																				1	3	Martha Ximena Martínez V.	Secretaría General	Funcionamiento









