

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Diciembre 2017

Oficina Asesora de Planeación

Bogotá D.C., 2017-01-31

1. Introducción

El proceso de planeación de las entidades públicas debe partir de lo establecido en los artículos 26 y 29 de la Ley 152 de 1994, en lo referente a elaborar, con base en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, un plan indicativo cuatrienal, con planes de acción anuales, instrumentos que se constituyen en la base para la evaluación de resultados. La planeación se constituye entonces en el mecanismo de articulación, a través de sus tres modalidades: Plan Estratégico Sectorial, Plan Estratégico Institucional y Plan de Acción Anual. Estos planes se convierten en la gran sombrilla que recoge los requerimientos de otras políticas, estrategias e iniciativas de gobierno, sin desconocer que muchas de ellas poseen metodologías e instrumentos propios.

Estos planes, en su componente estratégico contemplan: la misión de la entidad, su visión, los objetivos, las metas, los indicadores, las estrategias, los programas, acciones y productos. A partir del componente estratégico, cada área define las actividades, productos e indicadores a seguir, en un plazo de un año para el cumplimiento de las metas cuatrienales fijadas.

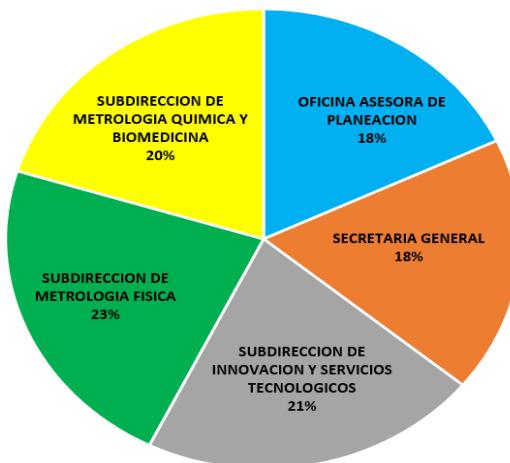
2. Alcance

La realización de este informe contribuirá a la identificación de los principales avances en el Plan de Acción de la entidad a corte 31 diciembre de 2017, tomando como base las actividades, metas e indicadores formulados por las áreas del INM, analizando el desempeño institucional para la toma adecuada y responsable de decisiones.

3. Resultados

El total de las actividades del Plan de Acción del INM para la vigencia 2017 ascendió a ochenta y nueve (89) actividades distribuidas como se muestra en la siguiente gráfica:

PLAN DE ACCIÓN INM 2017



INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

El presente informe contiene la información mensual consolidada por la Oficina Asesora de Planeación (OAP), de acuerdo con solicitud radicada por SURDO No. 17-6926-0 a las áreas responsables. Los responsables, en la carpeta compartida “PLANES INSTITUCIONALES” proporcionaron los entregables pertinentes para soportar el cumplimiento de cada una de las actividades del Plan de Acción. Así mismo la OAP verificó dichos soportes y emitió observaciones dado el caso.

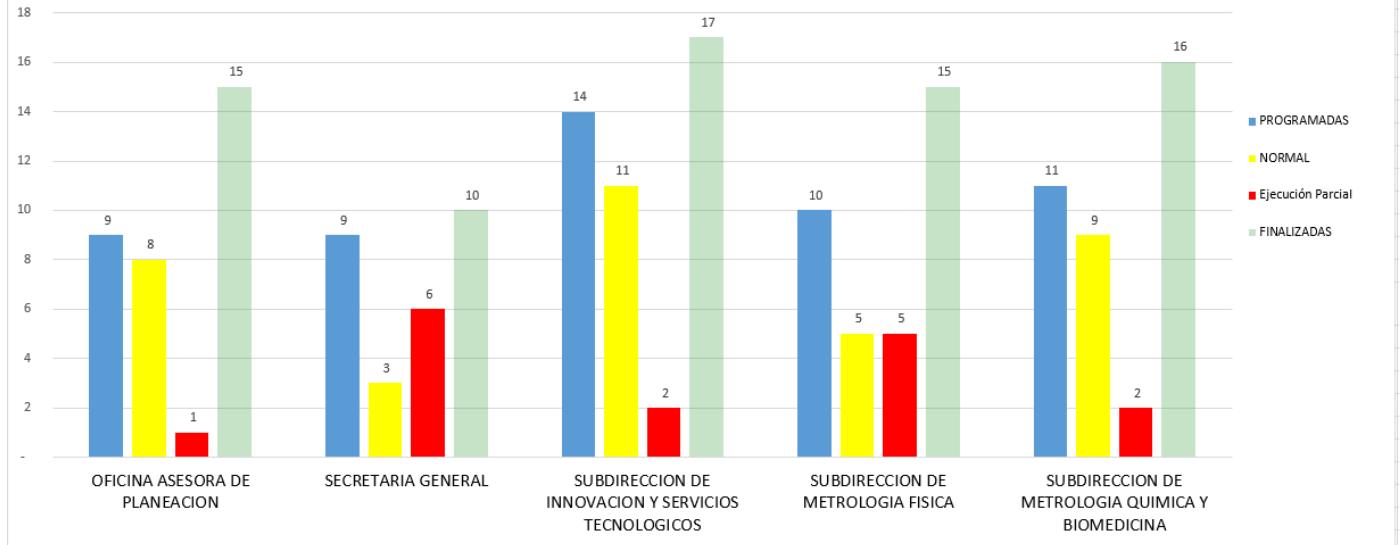
A continuación se describe la gestión de cada área correspondiente al mes de diciembre:

DICIEMBRE						
No.	Area o Dependencia	Actividades Programadas	# Actividades del período programadas	Actividades con cumplimiento de avance programado	Actividades Incumplidas	Actividades Finalizadas
			ACTIVIDADES EJECUTADAS			
			PROGRAMADAS	NORMAL	Ejecución Parcial	FINALIZADAS
1	OFICINA ASESORA DE PLANEACION	16	9	8	1	15
2	SECRETARIA GENERAL	16	9	3	6	10
3	SUBDIRECCION DE INNOVACION Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	19	14	11	2	17
4	SUBDIRECCION DE METROLOGIA FISICA	20	10	5	5	15
5	SUBDIRECCION DE METROLOGIA QUIMICA Y BIOMEDICINA	18	11	9	2	16
TOTAL		89	53	36	16	73

De las 89 actividades programadas por las áreas del Instituto a corte 31 de diciembre de 2017 el balance es de setenta y dos (72) actividades finalizadas al 100% y diecisiete (16) actividades ejecutadas parcialmente, es decir, actividades para las cuales se logró un avance significativo.

Gráficamente el comportamiento de las áreas en relación con las actividades programadas a diciembre es el siguiente:

PLAN DE ACCIÓN DICIEMBRE 2017



A continuación se describe el cumplimiento de las actividades del Plan de Acción para cada una de las áreas:

1. Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos – SIST:

La Subdirección de Innovación y Servicios Tecnológicos – SIST- incorporó diecinueve (19) actividades en el Plan de Acción de la entidad. De éstas finalizó al 100 % dieciséis (17) actividades y parcialmente cumplió dos (2) actividades. Por lo anterior el área alcanzó un 98% de ejecución frente a lo programado. A continuación se describe los alcances de esta ejecución:

- Se elaboró el documento denominado: "Metodología de la identificación y diagnóstico metrológico sectorial". Este documento constituye una contribución hacia el desarrollo del mercado de servicios metrológicos del país y de la infraestructura colombiana de la calidad.
- Se realizó el Simposio Nacional de Metrología con énfasis en Ciencia e Innovación.
- Se participó y/o lideró la realización de doce (12) foros y/o eventos nacionales así:
 - Evento realizado por la Red Colombiana de Metrología – RCM - en el marco de la Subred de Industria con la Asociación de Empresarios de Colombia – ANDI - sobre Fundamentos de confirmación Metrológica Industria.
 - Evento realizado por la Fiscalía General de la Nación con la Coordinación de la Red Colombiana de Metrología en cabeza del Instituto Nacional de Metrología - Conceptos Metrológicos aplicados a la Antropometría Forense.

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

- Se participó en el SENA en un foro acerca de la "Importancia de la Metroología en la Innovación y la Competitividad."
- Se participó en el evento Trazabilidad Metrológica en la ANDI.
- Se participó en el evento sobre Fundamentos de metroología básica y principios de confirmación metrológica y Operaciones de confirmación metrológica en Manizales - Caldas.
- Se realizaron cinco (5) talleres de formación en temas especializados y específicos para la RCM.
- Se participó en el Intercambio Científico en Espectroscopia de Impedancia Electroquímica EIS
- Se desarrollaron e implementaron cuatro (4) proyectos de automatización relacionados con procesos de medición de los laboratorios de metroología del INM de acuerdo con requerimientos aprobados.
- Se realizaron actividades para optimización del Sistema de Información de la RCM.
- Se suscribieron dos (2) convenios la con Universidad Nacional y un (1) convenio con la Universidad Tecnológica de Pereira, relacionados con los Proyectos de Investigación y desarrollo en metroología.
- Se realizó estudio de caracterización de la oferta y demanda de servicios de calibración y ensayo en el sector Metalmecánico o Energía.
- De otra parte, durante el año 2017 se prestaron los siguientes servicios metrológicos:
 - Calibraciones: 1037 Calibraciones.
 - Capacitaciones: Durante la vigencia 2017 se realizaron 71 cursos de capacitación, cuyo alcance es la participación de seiscientos treinta y tres (633) personas de las cuales quinientos diez (510) fueron asistentes externos, entre ellos participantes provenientes del Guatemala, Ecuador, Panamá y Perú, y ciento veintitrés (123) participaciones de funcionarios y contratistas del INM.
 - Asistencia Técnica: A corte de 31 de diciembre de 2017, se ejecutaron en total 1805,5 horas de servicios de asistencia técnica
 - Comparación Interlaboratorios: Se realizaron cuatro (4) Comparaciones Interlaboratorios PCI, conforme los criterios establecidos en la norma ISO/ IEC 17043, así: - Comparación Interlaboratorios Par Torsional para la calibración de un Torcómetro de Indicación digital. - Comparación interlaboratorios en Longitud para la calibración de una cinta métrica. - Comparación Interlaboratorios en variables Eléctricas para la calibración de un multímetro digital de 6 ½. - Comparación Interlaboratorios en Volumen para la calibración de un recipiente volumétrico metálico de 5 galones por el método gravimétrico.
 - Materiales de referencia: 72 Materiales vendidos y entregados.

Los logros alcanzados de manera parcial según lo planeado son:

- A corte de 31 de diciembre de 2017 se prestaron 1805,5 horas de servicios de Asistencia Técnica especializada, la meta era de 2000 horas.

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

El incumplimiento en la meta se explica debido a varios factores. En primer lugar durante el año 2017 se evidenció una menor demanda de este servicio relacionada entre otros factores por la desaceleración de la economía colombiana, así como el efecto del cambio en las tasas de este servicio. De otra parte, se demandaron menos servicios por parte de los miembros de la Red Colombiana de Metrología (RCM) considerando que anteriormente estos servicios se ofrecían sin costo para los usuarios de la RCM y, a partir del año 2017, este servicio se empezó a cobrar.

- El avance en el fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión por parte del área fue de 54%, ello teniendo en cuenta que el área fue revisada y evaluada en cuatro (4) variables así: Indicadores 82%, Apertura de Planes de Mejoramiento 60%, Cierre de Planes de Mejoramiento 65% y Cumplimiento Mapa de Riesgos 65%.

2. Subdirección de Metrología Física – SMF:

La Subdirección de Metrología Física – SMF- incorporó veinte (20) actividades en el Plan de Acción de la entidad, cumpliendo al 100 % con quince (15) actividades y logrando avances importantes en las restantes cinco (5) actividades. Por lo anterior el área alcanzó un 86% de ejecución frente a lo programado. A continuación se describe los logros más importantes de esta área:

- Se realizó un estudio de diagnóstico para definir el alcance técnico e histórico sobre el uso de medidas costumbristas en la medición de tierras en Colombia.
- Se publicaron en la en la Página Web del INM las siguientes guías de calibración para el usuario.
 - Guía de Calibración de Tacómetros Ópticos: realizada por el laboratorio de Tiempo y Frecuencia.
 - Guía para la Calibración de Termopares: realizada por el laboratorio de Temperatura y Humedad.
 - Guía para la Calibración de Recipientes Volumétricos por el Método Gravimétrico: realizada por el laboratorio de Volumen.
 - Guía para la Calibración de Torcómetros Tipo I y Tipo II: realizada por el laboratorio de Par Torsional.
 - Guía para el Aseguramiento de la Calidad de las Mediciones Obtenidas con Termómetros PRTS PT100: realizada por el laboratorio de Temperatura y humedad.
 - Guía Calibración de Máquinas de Ensayo Uniaxiales
 - Guía para Calibración de Micrómetro para Exteriores
 - Guía para Calibración de Pie de Rey
- Se han participado en cuatro (4) evaluaciones por pares con el fin de mantener el aseguramiento metrológico de los laboratorios:
 - Laboratorio de Presión del 21 al 23 de noviembre de 2017 la cual fue realizada por el Centro Español de Metrología - CEM -.
 - Sistemas de gestión de calidad del 14 al 17 de noviembre la cual fue realizada por el INTI de Argentina.

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

- Laboratorio de Masa en el mes de agosto.
- Laboratorio de tiempo y frecuencia por parte del NIST de Estados Unidos del 27 al 30 de octubre de 2017.
- Se presentó una (1) Capacidades de Medición y Calibración - CMC - por parte de los laboratorios de Metrología Física.
- Se participó en tres (3) reuniones de los Grupos de Trabajo del Sistema Interamericano de Metrología así:
 - 2017 SIM TFMWG del Grupo de Trabajo de Tiempo y Frecuencia del Sistema Interamericano de Metrología – SIM.
 - SIM MWG7 – Subgrupo Fuerza y Par Torsional (Reunión del Grupo de Trabajo de Fuerza y Par Torsional del Sistema Interamericano de Metrología, SIM).
 - SIM MWG7 – Subgrupo Presión y Vacío (Reunión del Grupo de Trabajo de Presión y Vacío del Sistema Interamericano de Metrología, SIM).
- Se participó en los siguientes eventos internacionales como expositores:
 - Se desarrolló el evento 6° CCMP&V-5 IMEKO realizado en Pereira por la Subdirección de Metrología Física en el que participaron los Subgrupos de Trabajo del SIM MWG7 en Fuerza, Par torsional y Presión.
 - Se participó en el Congreso de Metrología 2017 donde el laboratorio de Masa presentó un producto científico correspondiente al trabajo determinación de intervalos de calibración de patrones de masa. Este evento se llevó a cabo en la ciudad de Fortaleza, Ceará - Brasil del 25 al 30 de noviembre de 2017.
- Se actualizó el material, presentaciones y fichas técnicas de los siguientes cursos de capacitación: Curso de Metrología Básica, Curso en Estadística, Curso en ISO/IEC 10012, Curso en calibración en pequeños volúmenes, Curso en calibración en grandes volúmenes, Curso de metrología en Densidad, Curso de metrología Dimensional nivel 1, Curso de Patrones de medición de energía eléctrica y equipos probadores de medidores de energía eléctrica, Curso de Calibración de medidores de energía eléctrica, Curso de Incertidumbre en las mediciones, Curso de Calibración de Metrología de tiempo y frecuencia.
- Con el fin de sostener la categoría del Grupo de Investigación de la SMF se publicó en la Página Web del INM y en la Página Web del SIM las conferencias desarrolladas el 5 de Mayo abiertas a todo público y que fueron impartidas en el auditorio de Bellas Artes de la Universidad Tecnológica de Pereira (UTP). Esta serie de charlas magistrales fueron dictadas por expertos de Institutos Nacionales de Metrología y de sectores de la industria que provenían de Alemania, Argentina, Brasil y México.
- De la misma manera se desarrolló en el marco del encuentro SIM Metrología Aplicada a las tecnologías emergentes las reuniones, conferencias y talleres de los Subgrupos de Trabajo de Fuerza y Par Torsional y Presión y Vacío (SIM MWG7 FyPT y SIM MWG7 PyV), los cuales son eventos de circulación del conocimiento especializado¹.

¹ Teniendo en cuenta lo anterior COLCIENCIAS en su guía de evaluación, reconocimientos de centros de investigación o desarrollo tecnológico menciona como productos de nuevos conocimiento: i) Participación ciudadana en proyectos y programas de investigación con

Los logros alcanzados de manera parcial según lo planeado son:

- Se programó presentar dos (2) Capacidades de Medición, se presentó una (1) CMC en la magnitud Dimensional pero no se presentó CMC por parte del laboratorio de Par Torsional debido a que no fue valida la comparación interlaboratorio realizada y fue necesario realizar una comparación interregional. Se espera presentar esta última CMC será presentada en la reunión del Grupo de Fuerza de Calidad (Quality Sistem Task Force – QSTF) del Sistema Interamericano de Metrología – SIM - durante el mes de marzo de 2018, lo cual se verá reflejado en el correspondiente Plan de Acción.
- Se desarrollaron dos (2) cursos nuevos en Metrología Física los cuales corresponden a: i) Curso de Viscosidad y ii) Curso de introducción a la metrología de la masa, los cuales fueron desarrollados con sus respectivas presentaciones y fichas técnicas. Actualmente se encuentran en proceso de formalización para el primer trimestre correspondiente a la vigencia 2018.
- Se desarrolló el procedimiento de calibración y el informe experimental del nuevo laboratorio de viscosidad instalado en la vigencia 2017. Actualmente se encuentran en proceso de formalización para el primer trimestre correspondiente a la vigencia 2018.
- Se avanzó en el cierre de hallazgos de las evaluaciones y los planes de mejoramiento que se planteó el área buscando un mejoramiento continuo.
- De otra parte, en cuanto al cumplimiento de actividades del Sistema Integrado de Gestión, el área fue revisada en cinco variables así: Indicadores 100%, Trabajo no Conforme 80%, Apertura de Planes de Mejoramiento 80%, Cierre de Planes de Mejoramiento 80% y Cumplimiento Mapa de Riesgos 100%, para un total de avance en actividades del Sistema de Integrado de Gestión de 88%.

3. Subdirección de Metrología Química y Biomedicina - SMQB:

La Subdirección de Metrología Química y Biomedicina –SMQB- incorporó dieciocho (18) actividades en el Plan de Acción del INM. Cumpliendo al 100 % dieciséis (16) actividades y parcialmente cumplió dos (2) actividades. Por lo anterior el área alcanzó un 99% de ejecución frente a lo programado. A continuación se describe los logros más relevantes de esta ejecución.

- Se realizaron dos (2) talleres dirigidos a laboratorios de la Red Colombiana de Metrología en temas de Metrología Química.
- Se realizaron las siguientes revisiones por pares:

participación ciudadana y eventos de participación ciudadana; ii) Circulación de conocimiento especializado: Eventos científicos y participación en redes del conocimiento.

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

- Revisión por pares de Electroquímica.
- Revisión por pares de Gestión al Sistema de Calidad de la SMQB.
- Se participó en seis (6) comparaciones claves, suplementarias o bilaterales durante la vigencia 2017: Ethanol In Arqueus Matrix, CCQM P184, CCQM K18, SIM K6, EURAMET QM - S11, SIM QM - S8, CCQM - 36, CCQM K 86C, CCQM - K26.
- La Subdirección de Metrología Química y Biomedicina participó en los siguientes Intercambios Científicos:
 - Fundamentos de Metrología organizado por el Instituto Nacional de Normas y Tecnología de Estados Unidos- NIST y el Sistema Interamericano de Metrología – SIM -.
 - Intercambio científico en la técnica de análisis de Espectroscopia de Impedancia Electroquímica – EIS, Análisis estadístico de Key Comparisons Reference Value – KCRV y Evaluación del montaje experimental del método primario de medición del pH.
 - Intercambio científico en la técnica del origen electroquímico de espectroscopia GMAE
- Se realizaron nueve (9) validaciones técnicas en el 2017: Validación Analítica PCR Canola, Validación Tenia Níquel, Validación Tenia Na, Validación Tenia K, Validación Tenia Ca, Validación Tenia Mg, Validación Analítica Salmonella DPCR, Validación Analítica detención evento GT 73, Validación Cenizas en Quínoa, Validación Analítica Proteína Quínoa.
- Se produjeron tres (3) Materiales de Referencia piloto de los grupo de trabajo de Orgánica, Inorgánica y Bioanálisis.
- Se realizaron dos (2) cursos nuevos de metrología química: Curso en calibración de espectrofotómetros y Curso en buenas prácticas de pesaje.

Los logros alcanzados de manera parcial según lo planeado son:

- Se obtuvo el reconocimiento de cuatro (4) Investigadores Junior según COLCIENCIAS de 5 programados, por lo que se logró una meta del 80% en esta actividad en particular.
- El área fue revisada en cinco variables así: Indicadores 100%, Trabajo no Conforme 100%, Apertura de planes 90% No ha remitido Plan de mejoramiento de la evaluación por pares de INMETRO, Cierre de Planes 95%, Riesgos 100% para un total de avance en actividades del Sistema de Integrado de Gestión de 97%.

4. Secretaría General - SG:

La Secretaría General – SG - incorporó dieciséis (16) actividades en el Plan de Acción del INM. Cumpliendo al 100 % diez (10) actividades y parcialmente cumpliendo seis (6). Por lo anterior el área alcanzó un 81% de ejecución frente a lo programado. A continuación se describe los avances más relevantes de esta ejecución.

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

- El área diseñó y formuló una estrategia de mercadeo la cual presentó al Comité Institucional de Desarrollo Administrativo – CIDA – para su respectiva aprobación. Esta estrategia incluye los elementos más importantes para la promoción de los servicios metrológicos del INM.
- Se coordinó la suscripción de un convenio específico de intercambio de conocimientos técnicos para fortalecer temas de capacitación con la Universidad Nacional de Colombia.
- Se crearon contenidos para difundir por canales de comunicación del INM en torno a temas metrológicos
- Se difundieron contenidos en torno a los beneficios de la metrología a través de los canales de comunicación del Instituto
- Se implementó un software de gestión de inventarios del INM durante unos meses de la vigencia, sin embargo se espera una actualización del mismo para continuar con su uso.

Los logros alcanzados de manera parcial según lo planeado son:

- Se logró el convenio específico de intercambio de conocimientos técnicos, se espera para el 2018 iniciar las actividades de ejecución con la finalidad de fortalecer los conocimientos de los funcionarios de la entidad y promover su proceso de capacitación.
- Se logró por canales internos realizar un documento de prensa en donde se explica la importancia del proyecto Safe +, la importancia de contar con un laboratorio de viscosidad en el país y los beneficios para Colombia, trabajo en conjunto con PTP y ONUDI.
- Se ha avanzado en un 48% en la implementación del el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información -SGSI basado en la norma NTC ISO 27001/2013.
- El área elaboró el Manual de Políticas Financieras y Contables el cual se tiene programado presentarlo al Comité Institucional de Desarrollo – CIDA para su revisión y posterior aplicación. Se tiene planeado realizar la aprobación de este Manual en la vigencia 2018.
- Durante el año 2017 el área lideró y desarrolló mesas de trabajo para adelantar el proceso de reingeniería al Macroproceso de Adquisición de Bienes y Servicios. Como resultado de esta actividad se cuenta con un Manual de Contratación el cual se encuentra en revisión para la presentación y posterior firma de aprobación ante comité directivo. Se espera finalizar esta actividad en el año 2018.
- En relación con la ejecución de las actividades del Sistema de Integrado de Gestión de Secretaría General el área fue revisada en cuatro variables así: Indicadores 88%, Apertura de Planes de Mejoramiento 60%, Cierre de Planes de Mejoramiento 74% y Cumplimiento de Mapa de Riesgos 86%, para un total de avance en actividades del Sistema de Integrado de Gestión de 77%.

5. Oficina Asesora de Planeación - OAP:

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

La Oficina Asesora de Planeación – OAP - incorporó dieciséis (16) actividades en el Plan de Acción INM, cumpliendo al 100 % con quince (15) actividades y parcialmente cumpliendo en una (1). Por lo anterior el área alcanzó un 99.9% de ejecución frente a lo programado. A continuación se describe los alcances de esta ejecución:

- La OAP realizó presentación ante el Grupo de Trabajo del Sistema de Gestión de Calidad del SIM la magnitud de Dimensional, logrando su aprobación ante este Grupo.
- El 01 de Octubre de 2017 el INM participó en la reunión de trabajo del Grupo Fuerza de Trabajo de Sistemas de Gestión de Calidad QSTF del Sistema Interamericano de Metrología –SIM realizada en la ciudad de San Salvador – El Salvador, con el objetivo de evaluar el Sistema de Gestión de Calidad que soportan las Capacidades de Medición y Calibración - CMC - de los Institutos Nacionales de Metrología e Institutos Designados miembros del SIM, firmantes del Arreglo de Reconocimiento Mutuo – MRA - .
- Se elaboró un estudio económico sobre las estadísticas disponibles de los servicios metrológicos para el período 2.013 – 2.016, como herramienta de análisis al interior del INM de la magnitud de prestación de servicios en metrología.
- Se coordinó y desarrolló el estudio de tasas de servicios y productos metrológicos para la vigencia 2018.
- Se elaboró la propuesta de Cuadro de Mando Integral de Indicadores del INM a partir del análisis de la misión y las funciones más relevantes de la entidad.
- Se participó en las mesas de trabajo convocadas y lideradas por el Departamento Nacional de Planeación – DNP - para la elaboración del documento CONPES de la Política Nacional de Laboratorios.
- Se optimizaron los proyectos de inversión de la entidad formulando cinco (5) nuevos proyectos, En la formulación de cada proyecto se aplicaron las nuevas políticas del DNP disponibles en las herramientas de Metodología General Ajustada en versión Web - MGA WEB - y del Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas – SUIFP, como es el caso de productos de programa, presupuesto orientado a resultados y desagregación del presupuesto.
- La OAP trimestralmente presentó el avance de los Planes Institucionales a CIDA, como herramienta de gestión para toma de decisiones.

Los logros alcanzados de manera parcial según lo planeado son:

- La Secretaría Distrital de Ambiente - SDA - según auditoría realizada al INM concluyó que la entidad tiene implementado el 100% el Sistema de Gestión Ambiental, por lo que validó la implementación de este sistema. No obstante lo anterior, la SDA hará entrega física del certificado durante la vigencia 2018.

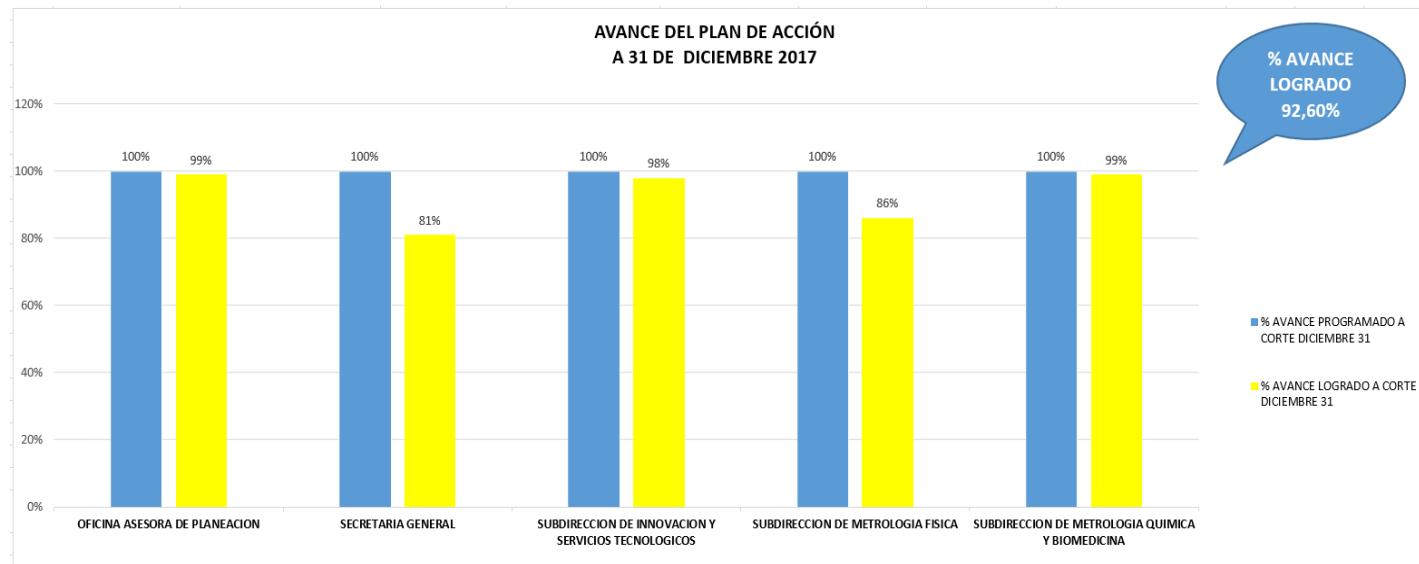
Como resumen se presenta el siguiente cuadro y su grafica de la ejecución por áreas.

INFORME PLANES DE ACCIÓN

Oficina Asesora de Planeación

No.	Area o Dependencia	ACTIVIDADES PROGRAMADAS	% AVANCE LOGRADO A CORTE DICIEMBRE 31
1	OFICINA ASESORA DE PLANEACION	16	99%
2	SECRETARIA GENERAL	16	81%
3	SUBDIRECCION DE INNOVACION Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	19	98%
4	SUBDIRECCION DE METROLOGIA FISICA	20	86%
5	SUBDIRECCION DE METROLOGIA QUIMICA Y BIOMEDICINA	18	99%
TOTAL		89	92,60%

Se presenta Gráficamente la ejecución de las áreas y el avance de ejecución del Plan de Acción



Conclusiones

- De ochenta y nueve (89) actividades programadas en el Plan de Acción de la entidad para la vigencia 2017, se ejecutaron al 100 % setenta y tres (73) actividades, mientras que las dieciséis (16) restantes lograron un avance importante y se esperan culminar durante la vigencia 2018.
- A corte 31 de diciembre de 2017 el porcentaje de ejecución del Plan de Acción de la entidad es 92.60%, el cual refleja el compromiso de cada una de las áreas por cumplir con las actividades planteadas en el marco del Plan Estratégico Institucional 2015-2018.

Documento Original
Firmado Electrónicamente

Erika Bibiana Pedraza Guevara
Jefe Oficina Asesora de Planeación

Elaboró: Alba Yudit Ortiz Porras

Fecha: 2018-01-31